



SILABUS

Fakultas	: Ilmu Sosial dan Ekonomi	
Jurusan/Program Studi	: Manajemen	
Mata Kuliah	: Penganggaran	
Kode Mata Kuliah	: SSM 342	
SKS	: Teori: 3 SKS	Praktik: 0 SKS
Semester	: 7	
Mata Kuliah Prasyarat	:	
Dosen	: Muniya Alteza, M.Si / Lina Nur Hidayati, MM	

I. Deskripsi Mata Kuliah:

Matakuliah ini membahas konsep penganggaran sebagai alat perencanaan dan pengawasan dalam perusahaan baik secara parsial maupun komprehensif. Materi dalam matakuliah ini terdiri dari tiga bagian. Bagian satu pengantar anggaran mencakup proses penganggaran, dasar-dasar perencanaan dan pengendalian laba, aplikasi perencanaan dan pengendalian laba komprehensif. Bagian kedua aplikasi perencanaan dan pengendalian laba mencakup perencanaan dan pengendalian penjualan, produksi, biaya bahan baku, biaya tenaga kerja langsung. Bagian ketiga analisis pendukung mencakup anggaran fleksibel, perencanaan dan pengendalian pengeluaran modal dan aliran kas, analisis biaya volume laba.

II. Standar Kompetensi :

Mahasiswa mampu memahami dan menerapkan konsep penganggaran, memiliki ketrampilan teknik penganggaran, serta mampu menggunakan anggaran sebagai alat perencanaan dan pengawasan dalam perusahaan.

III. Sumber Bahan

- Welsch, Hilton dan Gordon (1988). Budgetting: Profit Planning and Control, 5th Edition. Englewood Cliffs, New Jersey, Prentice Hall (W)
- Adisaputro, Gunawan (2003). Anggaran Perusahaan 1. Yogyakarta. BPFE. (A1)
- Adisaputro, Gunawan (2003). Anggaran Perusahaan 2. Yogyakarta. BPFE. (A2)

IV. Skema Pembelajaran

Pertemuan ke	Kompetensi Dasar	Materi Pokok	Kegiatan Pembelajaran	Jenis Penilaian	Sumber Bahan
1	Mengidentifikasi dan membedakan konsep-	<ul style="list-style-type: none">Pendahuluan,Anggaran sebagai alat bantu (tools) manajemen	Perkuliahan tatap muka	Tugas	Bab 1 (W), Bab 1 (A)



	konsep dalam penganggaran perusahaan	<ul style="list-style-type: none"> • Fungsi anggaran sebagai perencanaan dan pengendalian laba 	dan diskusi		
2	Menjelaskan Dasar-dasar Perencanaan dan Pengendalian laba	<ul style="list-style-type: none"> • Perencanaan dan Pengendalian Laba Komprehensif • Bentuk-bentuk Komunikasi dalam perencanaan & pengendalian laba • Tujuan, sasaran dan rencana laba • Anggaran sebagai tools pelaksanaan fungsi pengendalian manajemen • Anggaran sebagai tools pelaksanaan fungsi koordinasi manajemen 	Perkuliahan tatap muka dan diskusi	Tugas	Bab 2 (W) Bab 2 (A)
3	Menjelaskan Proses Perencanaan dan Pengendalian Laba	<ul style="list-style-type: none"> • Fase-fase Proses Perencanaan dan Pengendalian Laba • Komponen-komponen utama Perencanaan dan Pengendalian Laba • Perbedaan pusat biaya, dan pusat laba 	Perkuliahan tatap muka diskusi	Tugas kelompok	Bab 3 (W) Bab 3 (A)
4	Merancang Aplikasi Perencanaan dan Pengendalian Laba Komprehensif	<ul style="list-style-type: none"> • Anggaran (Perencanaan dan Pengendalian Laba) Taktis/Tahunan • Anggaran (Perencanaan dan Pengendalian Laba) Strategis/jk panjang 	Perkuliahan tatap muka diskusi	Tugas	Bab 4 (S) Bab 5 (A)
5	Membuat Perencanaan dan Pengendalian Penjualan	<ul style="list-style-type: none"> • Konsep Anggaran Penjualan • Penyusunan Anggaran Penjualan • Mekanisme harga 	Perkuliahan tatap muka Latihan Soal	Tugas	Bab 5 (W) Bab 6 (A)
6	Membuat Forecast Penjualan	<ul style="list-style-type: none"> • Teknik-teknik dalam forecast penjualan • Forecast berdasarkan 	Perkuliahan tatap muka	Tugas, latihan soal	Bab 5 (W) Bab 7 (A)



		pendapat • Forecast berdasarkan perhitungan statistik	Latihan Soal Pembahasan		
7	Membuat Perencanaan dan Pengendalian Produksi	• Penyusunan anggaran produksi • Kebijakan persediaan	Perkuliahan tatap muka Latihan Soal Pembahasan	Tugas, Quiz	Bab 8 (A)
8	Ujian Tengah Semester				
9	Membuat Perencanaan dan Pengendalian Biaya Bahan Baku	• Anggaran kebutuhan bahan baku • Anggaran pembelian bahan baku • Anggaran persediaan bahan baku • Anggaran bahan baku yang habis digunakan	Perkuliahan tatap muka Latihan Soal	Tugas	Bab 7 (W) Bab 9 (A)
10	Merancang Anggaran Tenaga Kerja	• Perencanaan tenaga kerja • Langkah-langkah dalam penyusunan anggaran tenaga kerja • Penghitungan standar tenaga kerja • Anggaran tenaga kerja	Perkuliahan tatap muka Latihan Soal Pembahasan	Tugas	Bab 8 (W) Bab 10 (A)
11	Merancang Anggaran Biaya Overhead Pabrik	• Anggaran Biaya Overhead Pabrik • Perencanaan anggaran biaya distribusi • Anggaran Biaya umum dan administrasi	Perkuliahan tatap muka Latihan Soal Pembahasan	Tugas	Bab 9 (W) Bab 11 (A)
12-13	Merancang Anggaran Variabel	• Biaya Tetap, Biaya Variabel, Biaya Semi Variabel • Pemilihan satuan dasar kegiatan • Metode dalam penghitungan variabilitas biaya • Bentuk-bentuk variabel budget	Perkuliahan tatap muka Latihan Soal	Tugas	Bab 1 (A1)



UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN EKONOMI

FRM/FISE/46-01

12 Januari 2009

14	Merancang Anggaran Pengeluaran Modal	<ul style="list-style-type: none">• Informasi keuangan yang diperlukan dalam pengambilan keputusan investasi• Penentuan tahun dasar untuk perhitungan nilai sekarang• Kriteria investasi• <i>Capital Rationing</i>	Perkuliahan tatap muka Latihan Soal Pembahasan	Tugas	Bab 2 (A2)
15	Merancang Anggaran Piutang	<ul style="list-style-type: none">• Manfaat piutang• Berbagai beban yang timbul akibat memberikan kredit• Kebijakan piutang• Pengaruh penjualan kredit terhadap arus kas	Perkuliahan tatap muka Latihan Soal	Tugas	Bab 3 (A2)
16	Merancang Anggaran Kas	<ul style="list-style-type: none">• Tujuan perencanaan dan pengendalian kas• Pendekatan dalam menyusun anggaran kas• Anggaran Kas Tahunan• Anggaran Kas Jangka Panjang	Perkuliahan tatap muka Latihan Soal Pembahasan	Tugas dan quiz	Bab 4 (A2)
17	Ujian Akhir Semester				

Yogyakarta, Agustus 2011

Mengetahui

Ketua Jurusan/ Kaprodi

Dosen

M.Lies Endarwati, M.Si
NIP. 19610711 198812 2 001

Muniya Alteza, M. Si
NIP. 19810224 200312 2 001