
	FAKULTAS ILMU KEOLAHRAGAAN UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA		
	SILABUS BISNIS OLAHRAGA		
	No: RPP/SOR 217/17	Revisi : 00	Tgl.1Agst 08
	Semester 3	-	Pertemuan 1 s/d 16

1. Fakultas/Program Studi : Ilmu Keolahragaan/IKORA
2. Mata Kuliah & Kode : Bisnis Olahraga
3. SKS : Teori: 2 SKS
4. Semester dan Waktu : Semester 3 dan Waktu 100 menit
5. Indikator Ketercapaian : Mahasiswa dapat mengetahui dan memahami pengertian bisnis, pengertian pemasaran jasa.
6. Materi Pokok/Penggalan Materi : Bisnis, Pemasaran
7. Kegiatan Perkuliahan :

Komponen Langkah	Uraian Kegiatan	Estimasi Waktu	Metode	Media	Sumber Bahan/Ref
Pendahuluan	Pertanyaan tentang bisnis	10 menit	Ceramah	LCD	C, A & D
Penyajian (Inti)	Penjelasan bisnis, pemasaran	80 menit			
Penutup	Ringkasan Bisnis	10 menit			

8. Evaluasi : Pertanyaan lisan tentang bisnis, pemasaran
- 9 Referensi : C, A & D

Dibuat Oleh : Yudik Prasetyo, M.Kes	Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh isi dokumen tanpa ijin tertulis dari Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Yogyakarta	Diperiksa Oleh : Kajur PKR
---	---	-----------------------------------


	FAKULTAS ILMU KEOLAHRAGAAN UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA			
	SILABUS BISNIS OLAHRAGA			
	No: RPP/SOR 217/17	Revisi : 00	Tgl.1Agst 08	Hal.1-20
	Semester 3	-	Pertemuan 1 s/d 16	

1. Fakultas/Program Studi : Ilmu Keolahragaan/IKORA
2. Mata Kuliah & Kode : Bisnis Olahraga dan SOR 217
3. SKS : Teori 2
4. Semester dan Waktu : Semester 3 dan Waktu 100 menit
5. Indikator Ketercapaian : Mampu memahami tujuan dan sasaran bisnis, konsep dan pengertian jasa
6. Materi Pokok/Penggalan Materi : Tujuan Bisnis, Sasaran Bisnis, Konsep Bisnis, Pengertian Jasa
7. Kegiatan Perkuliahan :

Komponen Langkah	Uraian Kegiatan	Estimasi Waktu	Metode	Media	Sumber Bahan/Ref
Pendahuluan	Pertanyaan tentang tujuan bisnis, konsep jasa	10 menit	Ceramah, diskusi	LCD	C, A, & B
Penyajian (Inti)	Penjelasan Tujuan Bisnis, Sasaran Bisnis, Konsep Bisnis, Pengertian Jasa	80 menit			
Penutup	Ringkasan Bisnis, jasa	10 menit			

8. Evaluasi : Pertanyaan lisan tentang bisnis dan jasa
9. Referensi : C, A & B

Dibuat Oleh : Yudik Prasetyo, M.Kes	Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh isi dokumen tanpa ijin tertulis dari Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Yogyakarta	Diperiksa Oleh : Kajur PKR
---	---	-----------------------------------


	FAKULTAS ILMU KEOLAHRAGAAN UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA		
	SILABUS BISNIS OLAH RAGA		
	No: RPP/SOR 217/17	Revisi : 00	Tgl.1Agst 08
	Semester 3	-	Pertemuan 1 s/d 16

1. Fakultas/Program Studi : Ilmu Keolahragaan/IKORA
2. Mata Kuliah & Kode : Bisnis Olahraga dan SOR 217
3. SKS : Teori 2 sks
4. Semester dan Waktu : Semester 3 dan Waktu 100 menit
5. Indikator Ketercapaian : Mampu memahami klasifikasi jasa, karakteristik jasa, bauran pemasaran
6. Materi Pokok/Penggalan Materi : Klasifikasi Jasa, Karakteristik Jasa, Bauran Pemasaran
7. Kegiatan Perkuliahan :

Komponen Langkah	Uraian Kegiatan	Estimasi Waktu	Metode	Media	Sumber Bahan/Ref
Pendahuluan	Pertanyaan tentang contoh bauran pemasaran	10 menit	Ceramah, diskusi	LCD	B & A
Penyajian (Inti)	Penjelasan Klasifikasi Jasa, Karakteristik Jasa, Bauran Pemasaran	80 menit			
Penutup	Ringkasan Klasifikasi Jasa, Bauran Pemasaran	10 menit			

8. Evaluasi : Pertanyaan lisan tentang Klasifikasi Jasa, Bauran Pemasaran
9. Referensi : B & A

Dibuat Oleh : Yudik Prasetyo, M.Kes	Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh isi dokumen tanpa ijin tertulis dari Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Yogyakarta	Diperiksa Oleh : Kajur PKR
---	---	-----------------------------------

	FAKULTAS ILMU KEOLAHRAGAAN UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA		
	SILABUS BISNIS OLAHRAGA		
	No: RPP/SOR 217/17	Revisi : 00	Tgl. 1 Agst 08
	Semester 3	-	Pertemuan 1 s/d 16

1. Fakultas/Program Studi : Ilmu Keolahragaan/IKORA
2. Mata Kuliah & Kode : Bisnis Olahraga dan SOR 217
3. SKS : Teori 2 sks
4. Semester dan Waktu : Semester 3 dan Waktu 100 menit
5. Indikator Ketercapaian : Mampu memahami karakteristik pemasaran dan lingkungan
6. Materi Pokok/Penggalan Materi : Karakteristik Pemasaran dan Lingkungan
7. Kegiatan Perkuliahan :

Komponen Langkah	Uraian Kegiatan	Estimasi Waktu	Metode	Media	Sumber Bahan/Ref
Pendahuluan	Pertanyaan tentang karakteristik pemasaran	10 menit	Ceramah, diskusi	LCD	C
Penyajian (Inti)	Penjelasan karakteristik Pemasaran dan Lingkungan	80 menit			
Penutup	Ringkasan Pemasaran dan Lingkungan	10 menit			

8. Evaluasi : Pertanyaan tentang Karakteristik Pemasaran
9. Referensi : C

Dibuat Oleh : Yudik Prasetyo, M.Kes	Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh isi dokumen tanpa ijin tertulis dari Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Yogyakarta	Diperiksa Oleh : Kajur PKR
---	---	-----------------------------------


	FAKULTAS ILMU KEOLAHRAGAAN UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA		
	SILABUS BISNIS OLAH RAGA		
	No: RPP/SOR 217/17	Revisi : 00	Tgl.1Agst 08
	Semester 3	-	Pertemuan 1 s/d 16

1. Fakultas/Program Studi : Ilmu Keolahragaan/IKORA
2. Mata Kuliah & Kode : Bisnis Olahraga dan SOR 217
3. SKS : Teori 2 sks
4. Semester dan Waktu : Semester 3 dan Waktu 100 menit
5. Indikator Ketercapaian : Mampu memahami perencanaan pemasaran
6. Materi Pokok/Penggalan Materi : Perencanaan Pemasaran
7. Kegiatan Perkuliahan :

Komponen Langkah	Uraian Kegiatan	Estimasi Waktu	Metode	Media	Sumber Bahan/Ref
Pendahuluan	Perencanaan Pemasaran	10 menit	Ceramah, diskusi	LCD	B & D
Penyajian (Inti)	Penjelasan Perencanaan Pemasaran	80 menit			
Penutup	Ringkasan Perencanaan Pemasaran	10 menit			

8. Evaluasi : Perencanaan Pemasaran Dalam Olahraga
9. Referensi : B & D

Dibuat Oleh : Yudik Prasetyo, M.Kes	Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh isi dokumen tanpa ijin tertulis dari Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Yogyakarta	Diperiksa Oleh : Kajur PKR
---	---	-----------------------------------


	FAKULTAS ILMU KEOLAHRAGAAN UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA		
	SILABUS BISNIS OLAHHRAGA		
	No: RPP/SOR 217/17	Revisi : 00	Tgl.1Agst 08
	Semester 3	-	Pertemuan 1 s/d 16

1. Fakultas/Program Studi : Ilmu Keolahragaan/IKORA
2. Mata Kuliah & Kode : Bisnis Olahraga dan SOR 217
3. SKS : Teori 2 sks
4. Semester dan Waktu : Semester 3 dan Waktu 100 menit
5. Indikator Ketercapaian : Mampu mengidentifikasi karakteristik hasil produk
6. Materi Pokok/Penggalan Materi : Karakteristik Hasil Produk
7. Kegiatan Perkuliahan :

Komponen Langkah	Uraian Kegiatan	Estimasi Waktu	Metode	Media	Sumber Bahan/Ref
Pendahuluan	Pertanyaan tentang	10 menit	Ceramah, diskusi	LCD	B & E
Penyajian (Inti)	Penjelasan karakteristik hasil produk	80 menit			
Penutup	Ringkasan karakteristik hasil produk	10 menit			

8. Evaluasi : Identifikasi karakteristik hasil produk
9. Referensi : B & E

Dibuat Oleh : Yudik Prasetyo, M.Kes	Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh isi dokumen tanpa ijin tertulis dari Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Yogyakarta	Diperiksa Oleh : Kajur PKR
---	---	-----------------------------------


	FAKULTAS ILMU KEOLAHRAGAAN UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA		
	SILABUS BISNIS OLAH RAGA		
	No: RPP/SOR 217/17	Revisi : 00	Tgl. 1 Agst 08
	Semester 3	-	Pertemuan 1 s/d 16

1. Fakultas/Program Studi : Ilmu Keolahragaan/IKORA
2. Mata Kuliah & Kode : Bisnis Olahraga dan SOR 217
3. SKS : Teori 2 sks
4. Semester dan Waktu : Semester 3 dan Waktu 100 menit
5. Indikator Ketercapaian : Mampu memahami rencana kebutuhan dan penggunaan dana
6. Materi Pokok/Penggalan Materi : Rencana Kebutuhan dan Penggunaan Dana
7. Kegiatan Perkuliahan :

Komponen Langkah	Uraian Kegiatan	Estimasi Waktu	Metode	Media	Sumber Bahan/Ref
Pendahuluan	Pertanyaan tentang Rencana Kebutuhan	10 menit	Ceramah, diskusi	LCD	B
Penyajian (Inti)	Penjelasan rencana kebutuhan dan penggunaan dana	80 menit			
Penutup	Ringkasan rencana kebutuhan dan penggunaan dana	10 menit			

8. Evaluasi : Identifikasi kebutuhan dan dana
9. Referensi : B

Dibuat Oleh : Yudik Prasetyo, M.Kes	Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh isi dokumen tanpa ijin tertulis dari Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Yogyakarta	Diperiksa Oleh : Kajur PKR
---	---	-----------------------------------


	FAKULTAS ILMU KEOLAHRAGAAN UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA		
	SILABUS BISNIS OLAHRAGA		
	No: RPP/SOR 217/17	Revisi : 00	Tgl.1Agst 08
	Semester 3	-	Pertemuan 1 s/d 16

1. Fakultas/Program Studi : Ilmu Keolahragaan/IKORA
2. Mata Kuliah & Kode : Bisnis Olahraga dan SOR 217
3. SKS : Teori 2 sks
4. Semester dan Waktu : Semester 3 dan Waktu 100 menit
5. Indikator Ketercapaian : Mampu memahami pengertian kualitas jasa, konsep kualitas jasa
6. Materi Pokok/Penggalan Materi : Pengertian Kualitas Jasa, Konsep Kualitas jasa
7. Kegiatan Perkuliahan :

Komponen Langkah	Uraian Kegiatan	Estimasi Waktu	Metode	Media	Sumber Bahan/Ref
Pendahuluan	Pertanyaan tentang kualitas jasa	10 menit	Ceramah, diskusi	LCD	B
Penyajian (Inti)	Penjelasan Pengertian Kualitas Jasa, Konsep Kualitas jasa	80 menit			
Penutup	Ringkasan kualitas jasa	10 menit			

8. Evaluasi : Konsep kualitas jasa
9. Referensi : B

Dibuat Oleh : Yudik Prasetyo, M.Kes	Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh isi dokumen tanpa ijin tertulis dari Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Yogyakarta	Diperiksa Oleh : Kajur PKR
---	---	-----------------------------------


	FAKULTAS ILMU KEOLAHRAGAAN UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA		
	SILABUS BISNIS OLAHRAGA		
	No: RPP/SOR 217/17	Revisi : 00	Tgl.1Agst 08
	Semester 3	-	Pertemuan 1 s/d 16

1. Fakultas/Program Studi : Ilmu Keolahragaan/IKORA
2. Mata Kuliah & Kode : Bisnis Olahraga dan SOR 217
3. SKS : Teori 2 sks
4. Semester dan Waktu : Semester 3 dan Waktu 100 menit
5. Indikator Ketercapaian : Mampu memahami dimensi kualitas jasa
6. Materi Pokok/Penggalan Materi : Dimensi Kualitas Jasa
7. Kegiatan Perkuliahan :

Komponen Langkah	Uraian Kegiatan	Estimasi Waktu	Metode	Media	Sumber Bahan/Ref
Pendahuluan	Pertanyaan tentang dimensi kualitas jasa	10 menit	Ceramah, diskusi	LCD	A
Penyajian (Inti)	Penjelasan dimensi kualitas jasa	80 menit			
Penutup	Ringkasan dimensi kualitas jasa	10 menit			

8. Evaluasi : Dimensi Kualitas Jasa
9. Referensi : A

Dibuat Oleh : Yudik Prasetyo, M.Kes	Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh isi dokumen tanpa ijin tertulis dari Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Yogyakarta	Diperiksa Oleh : Kajur PKR
---	---	-----------------------------------


	FAKULTAS ILMU KEOLAHRAGAAN UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA		
	SILABUS BISNIS OLAHRAGA		
	No: RPP/SOR 217/17	Revisi : 00	Tgl. 1 Agst 08
	Semester 3		-
			Hal. 1-20
			Pertemuan 1 s/d 16

1. Fakultas/Program Studi : Ilmu Keolahragaan/IKORA
2. Mata Kuliah & Kode : Bisnis Olahraga dan SOR 217
3. SKS : Teori 2 sks
4. Semester dan Waktu : Semester 3 dan Waktu 100 menit
5. Indikator Ketercapaian : Mampu mengidentifikasi prinsip-prinsip kualitas jasa
6. Materi Pokok/Penggalan Materi : Prinsip-Prinsip Kualitas Jasa
7. Kegiatan Perkuliahan :

Komponen Langkah	Uraian Kegiatan	Estimasi Waktu	Metode	Media	Sumber Bahan/Ref
Pendahuluan	Pertanyaan prinsip-prinsip kualitas jasa	10 menit	Ceramah, diskusi	LCD	B, D
Penyajian (Inti)	Penjelasan prinsip-prinsip kualitas jasa	80 menit			
Penutup	Ringkasan prinsip-prinsip kualitas jasa	10 menit			

8. Evaluasi : Pertanyaan tentang prinsip-prinsip kualitas jasa
9. Referensi : B, D

Dibuat Oleh : Yudik Prasetyo, M.Kes	Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh isi dokumen tanpa ijin tertulis dari Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Yogyakarta	Diperiksa Oleh : Kajur PKR
---	---	-----------------------------------


	FAKULTAS ILMU KEOLAHRAGAAN UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA		
	SILABUS BISNIS OLAHRAGA		
	No: RPP/SOR 217/17	Revisi : 00	Tgl.1Agst 08
	Semester 3	-	Pertemuan 1 s/d 16

1. Fakultas/Program Studi : Ilmu Keolahragaan/IKORA
2. Mata Kuliah & Kode : Bisnis Olahraga dan SOR 217
3. SKS : Teori 2 sks
4. Semester dan Waktu : Semester 3 dan Waktu 100 menit
5. Indikator Ketercapaian : Mampu mengidentifikasi kepuasan langganan
6. Materi Pokok/Penggalan Materi : Kepuasan Pelanggan
7. Kegiatan Perkuliahan :

Komponen Langkah	Uraian Kegiatan	Estimasi Waktu	Metode	Media	Sumber Bahan/Ref
Pendahuluan	Pertanyaan tentang kepuasan pelanggan	10 menit	Ceramah, diskusi	LCD	A, B
Penyajian (Inti)	Penjelasan kepuasan pelanggan	80 menit			
Penutup	Ringkasan kepuasan pelanggan	10 menit			

8. Evaluasi : Tes Identifikasi Kepuasan Pelanggan
9 Referensi : A, B

Dibuat Oleh : Yudik Prasetyo, M.Kes	Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh isi dokumen tanpa ijin tertulis dari Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Yogyakarta	Diperiksa Oleh : Kajur PKR
---	---	-----------------------------------


	FAKULTAS ILMU KEOLAHRAGAAN UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA			
	SILABUS BISNIS OLAHRAGA			
	No: RPP/SOR 217/17	Revisi : 00	Tgl. 1 Agst 08	Hal. 1-20
	Semester 3		-	Pertemuan 1 s/d 16

1. Fakultas/Program Studi : Ilmu Keolahragaan/IKORA
2. Mata Kuliah & Kode : Bisnis Olahraga dan SOR 217
3. SKS : Teori 2 sks
4. Semester dan Waktu : Semester 3 dan Waktu 100 menit
5. Indikator Ketercapaian : Mampu memahami kriteria kegiatan bisnis
6. Materi Pokok/Penggalan Materi : Kegiatan bisnis
7. Kegiatan Perkuliahan :

Komponen Langkah	Uraian Kegiatan	Estimasi Waktu	Metode	Media	Sumber Bahan/Ref
Pendahuluan	Pertanyaan tentang kegiatan bisnis	10 menit	Ceramah, diskusi	LCD	C, D
Penyajian (Inti)	Penjelasan kegiatan bisnis	80 menit			
Penutup	Ringkasan kegiatan bisnis	10 menit			

8. Evaluasi : Pertanyaan tentang kegiatan bisnis olahraga
9 Referensi : C, D.

Dibuat Oleh : Yudik Prasetyo, M.Kes	Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh isi dokumen tanpa ijin tertulis dari Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Yogyakarta	Diperiksa Oleh : Kajur PKR
---	---	-----------------------------------


	FAKULTAS ILMU KEOLAHRAGAAN UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA		
	SILABUS BISNIS OLAHRAGA		
	No: RPP/SOR 217/17	Revisi : 00	Tgl.1Agst 08
	Semester 3		-
			Hal.1-20
			Pertemuan 1 s/d 16

1. Fakultas/Program Studi : Ilmu Keolahragaan/IKORA
2. Mata Kuliah & Kode : Bisnis Olahraga dan SOR 217
3. SKS : Teori 2 sks
4. Semester dan Waktu : Semester 3 dan Waktu 100 menit
5. Indikator Ketercapaian : Mampu mengidentifikasi alat untuk penilaian hasil kerja
6. Materi Pokok/Penggalan Materi : Alat untuk penilaian hasil kerja
7. Kegiatan Perkuliahan :

Komponen Langkah	Uraian Kegiatan	Estimasi Waktu	Metode	Media	Sumber Bahan/Ref
Pendahuluan	Pertanyaan tentang alat untuk penilaian hasil kerja	10 menit	Ceramah, diskusi	LCD	C
Penyajian (Inti)	Penjelasan alat untuk penilaian hasil kerja	80 menit			
Penutup	Ringkasan alat untuk penilaian hasil kerja	10 menit			

8. Evaluasi : Pertanyaan tentang alat untuk penilaian hasil kerja
9 Referensi : C

Dibuat Oleh : Yudik Prasetyo, M.Kes	Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh isi dokumen tanpa ijin tertulis dari Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Yogyakarta	Diperiksa Oleh : Kajur PKR
---	---	-----------------------------------


	FAKULTAS ILMU KEOLAHRAGAAN UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA		
	SILABUS BISNIS OLAHRAGA		
	No: RPP/SOR 217/17	Revisi : 00	Tgl. 1 Agst 08
	Semester 3	-	Pertemuan 1 s/d 16

1. Fakultas/Program Studi : Ilmu Keolahragaan/IKORA
2. Mata Kuliah & Kode : Bisnis Olahraga dan SOR 217
3. SKS : Teori 2 sks
4. Semester dan Waktu : Semester 3 dan Waktu 100 menit
5. Indikator Ketercapaian : Mampu merancang bisnis olahraga
6. Materi Pokok/Penggalan Materi : Merancang bisnis olahraga
7. Kegiatan Perkuliahan :

Komponen Langkah	Uraian Kegiatan	Estimasi Waktu	Metode	Media	Sumber Bahan/Ref
Pendahuluan	Pertanyaan tentang merancang bisnis olahraga	10 menit	Ceramah, diskusi	LCD	A, B, C, D, E
Penyajian (Inti)	Penjelasan merancang bisnis olahraga	80 menit			
Penutup	Ringkasan merancang bisnis olahraga	10 menit			

8. Evaluasi : Pertanyaan tentang merancang bisnis olahraga
9 Referensi : A, B, C, D, E

Dibuat Oleh : Yudik Prasetyo, M.Kes	Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh isi dokumen tanpa ijin tertulis dari Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Yogyakarta	Diperiksa Oleh : Kajur PKR
---	---	-----------------------------------

	FAKULTAS ILMU KEOLAHRAGAAN UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA		
	SILABUS BISNIS OLAAHRAGA		
	No: RPP/SOR 217/17	Revisi : 00	Tgl.1Agst 08
	Semester 3		-
			Hal.1-20
			Pertemuan 1 s/d 16

1. Fakultas/Program Studi : Ilmu Keolahragaan/IKORA
2. Mata Kuliah & Kode : Bisnis Olahraga dan SOR 217
3. SKS : Teori 2 sks
4. Semester dan Waktu : Semester 3 dan Waktu 100 menit
5. Indikator Ketercapaian : Mampu memahami nilai hasil kerja
6. Materi Pokok/Penggalan Materi : Nilai hasil kerja
7. Kegiatan Perkuliahan :

Komponen Langkah	Uraian Kegiatan	Estimasi Waktu	Metode	Media	Sumber Bahan/Ref
Pendahuluan	Pertanyaan tentang nilai hasil kerja	10 menit	Ceramah, diskusi	LCD	C
Penyajian (Inti)	Penjelasan nilai hasil kerja	80 menit			
Penutup	Ringkasan nilai hasil kerja	10 menit			

8. Evaluasi : Pertanyaan tentang nilai hasil kerja
9 Referensi : C

Dibuat Oleh : Yudik Prasetyo, M.Kes	Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh isi dokumen tanpa ijin tertulis dari Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Yogyakarta	Diperiksa Oleh : Kajur PKR
---	---	-----------------------------------